



Beleidsplan Protestantse Gemeente Hengelo Gelderland 2023 - 2028



Vastgesteld door de kerkenraad op 25 januari 2023.

Inhoudsopgave:

Inleiding	3
De eredienst	5
Pastoraat	7
Jeugd/jongeren	9
Communicatie	11
Financiën	12
<u>Bijlagen:</u>	
Uitkomsten kerkenraadsbijeenkomst 05-02-2022	13
Uitkomsten kerkenraadsbijeenkomst 23-04-2022	16
Uitkomsten bijeenkomst gemeente 27-11-2022	18

Inleiding:

Waarom doen we wat we doen? Wat is de essentie van ons gemeente-zijn? Het is zinvol om deze vragen met enige regelmaat aan de orde te stellen. Het antwoord op deze vragen geeft richting aan de inrichting en het handelen van onze gemeente, aan het beleid. De uitkomst krijgt plek in een beleidsplan, een hulpmiddel om keuzes te maken en knopen door te hakken.

Deze vragen zijn afgelopen tijd ook inderdaad aan de orde gesteld. De uitkomsten hiervan zijn destijds vastgelegd in het beleidsplan 2013 – 2018 met als titel 'een uitgestoken hand'.

Later werden de keuzes kernachtig samengevat in het zogenaamde 'visie-te-kaartje' met de nadruk op pastoraat, jeugd/jongeren en eredienst.

Protestantse Gemeente Hengelo Gld

Het verlangen van onze kerkgemeenschap is verwoord in drie kenmerken. Deze drie zijn richting gevend op onze weg.

De leden zien om naar elkaar in Jezus' naam. Zo zijn we een pastorale gemeenschap.

Ons verlangen is, dat ieder kind en elke jongere Jezus leert kennen en zijn liefde voelt. Daarom spannen wij ons in om met kinderen en jongeren in contact te blijven en hen in de kerkgemeenschap te betrekken.

De kerkgemeenschap komt op zondag samen rond Gods Woord. De vieringen kennen variatie in traditionele liturgie en hedendaagse laagdrempelige vormen en elementen.

Wij zijn de Protestantse Gemeente Hengelo Gld.

De Remigiuskerk en Diaconaal Centrum Kerkstraat 15 zijn onze plaats van samenkomst én uitvalsbasis. Vanuit het Evangelie van Jezus Christus willen wij een uitnodigende kerkgemeenschap zijn: naar buiten gericht en actief betrokken in Hengelo en de wereld.

Wij zijn een levendige kerkgemeenschap die ontvankelijk is voor de Geest van God. Dat betekent op weg gaan, zonder altijd te weten waar je uitkomt.

Wij zijn er voor elkaar, in de ontmoeting met God en met elkaar.

www.protestantsegemeentehengelogld.nl
/Jeugdwerk Kerk Hengelo GLD

Voor u ligt als uitwerking van dit 'visie-te-kaartje' het beleidsplan voor de jaren 2023 – 2028. Dit beleidsplan is geen uitgebreide beschrijving van wat wij allemaal al doen binnen onze gemeente. In dit beleidsplan geven wij weer waar wat ons betreft de nadruk op komt te liggen de komende jaren als het gaat om pastoraat, jeugd/jongeren en eredienst. Dit betekent dus niet dat onderwerpen die in dit beleidsplan niet benoemd zijn niet langer van belang zijn of niet benoemde activiteiten gestaakt kunnen, integendeel. Deze 'going-concern'-zaken moeten zo mogelijk vooral ook doorgaan en zijn net zo goed als de wel benoemde onderwerpen van belang voor het gemeente-zijn. In dit beleidsplan wordenvooral de onderwerpen/activiteiten benoemd die extra aandacht verdienen.

Behalve het inhoudelijke aspect is er ook een meer formele reden om een beleidsplan vast te stellen. In ordinantie 4 artikel 7 van de kerkorde staat als taak van de kerkenraad: 'Het vaststellen van het beleidsplan ter zake van het leven en werken van de gemeente.' Het beleidsplan geeft het kader aan voor de begrotingen van het college van diakenen en het college van kerkrentmeesters.

De begroting is een financiële vertaling van de plannen van de gemeente. Zowel de kerkenraad als de Colleges van Kerkrentmeesters en Diakenen zijn verantwoordelijk voor het beleid.

Tenslotte biedt een beleidsplan duidelijkheid. Voor kerkenraad en gemeente wordt het geheel van de inspanningen in samenhang gezet. Het bevordert doelgerichtheid in het werk van iedereen met een functie in de gemeente. Het biedt de gemeente de mogelijkheid tot (her)bezinning. Het geloof in God mag aan de orde komen. Waartoe roept God ons als gemeente op dit moment? Het geeft continuïteit aan opvolgers. Het geeft transparantie in bestuur en beleid. Het helpt om keuzes te maken en prioriteiten te stellen.

In het voorjaar van 2022 hebben we als kerkenraad tijdens 2 ochtenden (5 februari en 23 april) uitgebreid stilgestaan bij de drie thema's pastoraat, jeugd/jongeren en eredienst. Dit met gebruikmaking van een swot-analyse, stellingen en brainstormsessies. Op 27 november hebben we tijdens een vooraf bekend gemaakte gemeentemorgen onze uitkomsten gedeeld met de gemeente en ook input gevraagd. In de volgende hoofdstukken hebben we per thema de uitkomsten uitgeschreven.

Aan dit beleidsplan zal vervolgens als apart document een uitvoeringsprogramma worden gekoppeld met daarin aangegeven wie, wat op gaat pakken. In de wetenschap dat we niet alles tegelijkertijd op kunnen pakken zullen in het uitvoeringsprogramma ook prioriteiten worden gesteld. Er is bewust voor gekozen deze prioriteiten in het uitvoeringsprogramma te stellen en niet in het beleidsplan. Dit omdat een gewijzigde prioriteitsstelling anders direct zou moeten leiden tot een aanpassing van het beleidsplan. Het uitvoeringsprogramma moet naar ons oordeel jaarlijks terugkomen op onze agenda om te bezien of de gemaakte keuzes nog steeds de juiste zijn. In dat kader kunnen prioriteiten zo nodig aangepast worden.

De eredienst



Wat we in huis hebben

We hebben als Protestantse kerk een schat aan rituelen en zinging. Daarnaast biedt ons kerkgebouw in Hengelo veel ruimte voor mogelijkheden om variatie in de kerkdiensten aan te brengen. Verder is het sterk in onze gemeente dat er een beroep gedaan kan worden op vele enthousiaste vrijwilligers.

Waar we tegenaan lopen

We bemerken een kloof tussen de behoefte van de huidige kerkbezoekers en jongeren/kinderen/niet-regelmatige-kerkgangers.

We merken in de kerkgang duidelijk de vergrijzing. De 30-50 generatie bezoekt beduidend minder vaak een kerkdienst. We zien als oorzaken:

1. Mensen van de 30-50 generatie hebben het druk. Er is veel wat aandacht van hen vraagt.
2. De 30-50 generatie vindt het lastig om aansluiting te vinden.

Wat we gaan doen

1. We zetten in op een meer gevarieerd aanbod van muzikale ondersteuning.
2. Daarnaast wordt de vorm van de dienst gevarieerder. We denken aan themadiensten en verschillende vormen van kerkdienst.
3. We zoeken bewust getalenteerde gemeenteleden en dorpsgenoten op en gaan de verbinding aan door ze uit te nodigen om mee te werken aan een kerkdienst. Wederkerigheid is daarbij belangrijk.



Een muzikale kerkdienst met Elvira Nijmeijer op keyboard: opwekking, liederen uit het liedboek en Nederlandstalige muziek.



Gezinsdienst

Pastoraat



Wat we in huis hebben

Het pastoraat voor ouderen is in onze gemeente goed geregeld. Er zijn korte lijnen en daardoor werkt het pastoraat goed.

Waar we tegenaan lopen

De generatie 30-50 jaar is onderbelicht in het pastoraat.

We merken op dat jongeren steeds minder weten dat ze de kerk kunnen bellen om hulp te vragen voor zichzelf of hun ouders. We merken daarnaast dat er te weinig informatie vanuit de kerk doorkomt bij alle gemeenteleden.

Belangrijk in de communicatie naar 'buiten' toe is om zichtbaar te maken wat een kerk allemaal doet.

De aanwas van onderen is minimaal. Er worden geen kinderen meer gedoopt en/of ingeschreven bij de ledenadministratie.

Wat we gaan doen

1. Pastoraat zoals we dat nu vormgeven richting ouderen de komende jaren zo houden.
2. Voor de komende vier jaar komt er 0,3 fte vrij voor een ouderenpastor. Hij/zij gaat aan de slag in de Bleijke (oude functie Joop Mol) voor 0,2 fte, en tijdelijk in het dorp Hengelo ouderen van 75+ bezoeken (nieuwe functie 0,1fte). Hiermee krijgt dominee Rineke van den Berg tijd vrij voor het bezoeken van de middengeneratie en gemeenteopbouw.
3. De communicatie richting gemeenteleden over de mogelijkheden in het pastoraat verbeteren.

4. Actief aan de slag met andere vormen van pastoraat. We denken vooral aan groepspastoraat. Groepen gemeenteleden die door leeftijd, interesse, activiteit met elkaar worden verbonden en elkaar ontmoeten.
5. Met andere groepen contacten leggen (bijvoorbeeld Christelijke vrouwenvereniging 'de Passiebloem', Ouderenverenigingen in Hengelo of een bloemetje naar een niet-gemeentelid te brengen).
6. Bezoeken jonge ouders.



Jacqueline van Dop, ouderenpastor met ingang van 01-01-2023

Jeugd/jongeren



Wat we in huis hebben

We hebben een actieve jeugdraad en een dominee met een blik op de doelgroep.

Er worden voor de jonge kinderen voldoende activiteiten aangeboden.

Waar we tegenaan lopen

De bemensing voor het jeugdwerk is een zorg. Het zou fijn zijn om een aantal extra handen te hebben bij de uitvoering van activiteiten.

Daarnaast maken we ons zorgen over de rol van ouders. We zien dat als ouders zelf niet actief betrokken zijn, je dan niet van hun kinderen kunt verwachten dat zij wel actief betrokken raken.

Het aanbod voor tieners vanuit de in onze gemeente is te weinig.

Wat we gaan doen

1. Werven vrijwilligers jeugdraad. Dat betekent bezoeken afleggen om mensen buiten ons eigen kringetje te leren kennen en hen te polsen of ze mee willen helpen.
2. Als ouders niet naar de kerk komen, kunnen we als kerk naar de ouders gaan: omdenken! Hierbij valt denken aan het organiseren van acties waarbij de ouders betrokken worden zoals de actie Schoenendoos, de Sint Maarten optocht.
3. Kinderen en ouders proberen te bereiken via de Hengelose basisscholen;
4. Aanbod tieners vergroten.



Sint Maartenoptocht



Één nacht in een doos

“Wat hebben we genoten van één nacht in een doos! ‘We’ dat waren zes jongeren van de SOOS (jongerenontmoeting van onze kerk), Bert Wierenga en Rineke van den Berg. En wij niet alleen, maar ook de gemeenteleden die ’s avonds langskwamen in de tuin van Bert en Anne Marie waar we de actie hielden. Het was leuk om de hutten te kunnen laten zien die de jongeren van de dozen hadden gemaakt.”

Communicatie

Bij alle drie de thema's springt één thema er telkens weer uit. Het enorme belang van communicatie. Hoe bereiken wij onze leden en hoe bereiken onze leden ons.

Om de samenleving om ons heen op de hoogte te brengen van wat we als kerk allemaal te bieden hebben is veel communicatie nodig in verschillende vormen. Hiervoor moeten contacten met bijvoorbeeld burgerlijke gemeente, krant en groepen als bijv. Present actief onderhouden of gelegd worden.

Wat we gaan doen

1. Op de doelgroep afgestemde communicatie
2. En herhalen, zodat iedereen weet wat we als kerk aan het doen zijn en waar we voor staan.



Financiën

Diaconie:

De diaconie probeert een goede financiële verhouding te vinden tussen inkomsten (opbrengsten pachtgronden, rente en collecte-opbrengsten) en uitgaven.

Het meerjarenperspectief (tot 2030) laat jaarlijks een beperkt begroot tekort zien. Dit is vooralsnog geen reden om aantal en omvang van de diaconale taken te verminderen. Integendeel, diaconaal centrum Kerkstraat 15 wordt door steeds meer verschillende (doel)groepen gebruikt.

De ontwikkelingen op de financiële markt worden nauwlettend gevolgd. Bij een stijgende rente wordt het mogelijk weer aantrekkelijk om financiële middelen via de Stichting Kerkelijk Geldbeheer voor een bepaalde periode weg te zetten. Beleggen wordt, gelet op de risico's die daaraan kunnen kleven, niet overwogen.

College van Kerkrentmeester:

Het college van kerkrentmeesters wil zich inzetten voor een gemeente met een gezonde financiële huishouding, waarbij we er naar streven niet onnodig onze reserves aan te spreken.

We streven naar het in stand houden van het pastoraat passend bij de omvang en opbouw van kerkelijke gemeente.

Ook willen we proberen verbinding te houden met alle lagen van de Hengelose gemeenschap en oog te hebben voor maatschappelijke ontwikkelingen.

Ons kerkgebouw willen we duurzaam inzetten en waar mogelijk verduurzamen en multifunctioneel gebruik faciliteren.

Bijlage 1.

Samenvatting SWOT analyse kerkenraadsdag 5 februari 2022

Eredienst

Sterk in onze gemeente is dat er ruimte is voor variatie in de kerkdienst. Er zijn daarnaast enthousiaste vrijwilligers aanwezig.

De vraag is wel: is er geen kloof tussen de behoefte van de huidige kerkbezoekers en jongeren/kinderen/niet-regelmatige-kerkgangers?

We hebben als kerk een schat aan rituelen en zinging. Daarnaast biedt ons kerkgebouw veel ruimte voor mogelijkheden in variatie van kerkdiensten. Ons kerkgebouw is een beeldbepalend gebouw in Hengelo. Dit kunnen we positief uitdragen. En samen delen met anderen. Participatie bevorderen van verschillende partijen (scholen, individuele gemeenteleden vanuit hun achtergrond/werk/talent/interesse) is een kans om de schat die we als kerk hebben uit te delen en zichtbaar te maken.

Goede communicatie is hierbij belangrijk. Maak kenbaar wat we allemaal doen.

We merken in de kerkgang duidelijk de vergrijzing. De 30-50 generatie bezoekt beduidend minder vaak de kerkdienst. Keuzestress op de zondagmorgen (er zijn nog veel meer activiteiten door de week en op zondagmorgen die aandacht vragen) en aansluiting vinden, zien we als oorzaak hiervan.

Mogelijke beleidsdoelen:

- *Participatie van verschillende partijen uitbreiden*
- *Communicatieplan (wie communiceert wat en wanneer)*
- *Muzikale medewerking overzicht per jaar maken, gevarieerd. Participatie van gemeenteleden hierbij bevorderen.*
- *Themadiensten inplannen, jaarlijks overzicht maken. Participatie van gemeenteleden hierbij bevorderen.*

Jeugd/jongeren

We hebben een fijne ruimte om samen te komen met jongeren: Kerkstraat 15. Er zijn daar veel mogelijkheden (chillen, koken, samen aan tafel zitten, spelletjes doen). We hebben ook een actieve jeugdraad en een dominee met blik op de doelgroep. Hoewel de jeugdraad actief is, is de bemensing voor het jeugdwerk wel een zorg. Daarnaast maken we ons zorgen over de rol van ouders. We zien dat ouders zelf niet actief betrokken zijn, je kunt dan niet van hun kinderen verwachten dat zij wel actief betrokken raken.

Het aanbod voor tieners in onze gemeente is te weinig.

Als ouders niet naar de kerk komen, kunnen we als kerk naar de ouders: omdenken! Daarnaast kunnen we met contacten buiten de kerk, b.v. met de scholen, toch kinderen en hun ouders bereiken.

We willen als gemeente kinderen en jongeren nog meer ruimte geven, vanuit het besef 'geen jeugd, geen toekomst'.

De jongeren van nu hebben veel keuzes te maken (sport, muziek, school, vrienden, ...), de kerk staat daarbij niet op nr. 1.

Mogelijke beleidsdoelen:

- *In het beleidsplan van het jeugdwerk ieder jaar minstens 1x actie samen met scholen opnemen.*
- *Kerk naar ouders verder vormgeven.*
- *Aanbod tieners vergroten*
- *Vrijwilligers werven voor specifieke taken binnen het jeugdwerk*

Pastoraat

Het pastoraat voor ouderen is in onze gemeente goed geregeld. Dat willen we voor de komende jaren zo houden. Er zijn korte lijnen en daardoor werkt het pastoraat goed.

Wel zien we dat de generatie 30-50 jaar onderbelicht is in het pastoraat. We merken daarnaast dat er te weinig informatie vanuit de kerk doorkomt bij alle gemeenteleden. Ook maken we ons zorgen over het aantal vrijwilligers in het pastoraat. We kunnen wel van alles willen, maar dan moet er ook bemensing zijn.

Een kans voor het pastoraat is om verder te kijken dan alleen de eigen kerkgemeenschap door met andere groepen contacten te leggen, b.v. passiebloem, ouderenverenigingen in Hengelo, of een bloemetje naar een niet-gemeentelid. Belangrijk in de communicatie naar 'buiten' toe is om zichtbaar te maken wat een kerk allemaal doet.

We merken op dat jongeren steeds minder weten dat ze de kerk kunnen bellen om hulp te vragen voor zichzelf of hun ouders.

We willen gaan nadenken over andere vormen van pastoraat aanbieden in plaats van alleen 1 op 1, denk aan: wandelen, gezellige middag voor ouderen, ...

Hoe houden we balans tussen enerzijds de vergrijzing die merkbaar is in onze gemeente en het willen investeren in andere generaties?

Mogelijke beleidsdoelen:

- *Het huidige bezoekerwerk voor ouderen in stand houden.*
- *Communicatieplan opzetten voor bekendmaken bij alle leden welke vormen van pastoraat mogelijk zijn + naar de samenleving toe wat we als kerk bieden (burg. Gemeente, krant, andere groepen als Stichting Present)*
- *Specifiek een ouderling / gemeentelid zoeken voor doelgroep 30-50, voor b.v. bepaalde tijd met specifieke opdracht en terugkoppeling richting kerkenraad voor verder beleidsvorming.*
- *Ouderlingenberaad gaat andere vormen van pastoraat dan alleen 1 op 1 ontwikkelen/opzetten. In samenwerking met gemeenteleden (zodat niet alles op de schouders van de ouderlingen berust en meer mensen kleine taak hebben).*

Wat uit alle drie de onderwerpen naar voren komt, is het beleidsdoel 'communicatie'.

Hoe nu verder?

Hoe en wanneer willen we als kerkenraad knopen doorhakken over de beleidsdoelen voor de komende jaren met een tijdspad erbij?

We kunnen de komende 3 kerkenraadsvergaderingen eerst een uur inruimen voor 1 onderdeel van het beleid (er zijn 3 onderdelen: eredienst, jeugd, pastoraat), of we komen opnieuw op een zaterdagmorgen samen, of we prikken een woensdagavond, of...?

Het gaat erom dat we afspreken welke doelen we aan gaan willen werken. Wie dit gaat doen, en wanneer dit op wordt opgepakt. We kunnen niet alles tegelijk gezien onze zorg om het aantal vrijwilligers. Daarnaast hoeven we als kerkenraad niet alles zelf te doen, maar is het belangrijk om gemeenteleden bij het beleid te betrekken.

Bijlage 2

Eredienst:

- **Participatie van verschillende partijen uitbreiden**
- *Communicatieplan (wie communiceert wat en wanneer)*
- *Muzikale medewerking overzicht per jaar maken, gevarieerd. Participatie van gemeenteleden hierbij bevorderen.*
- *Themadiensten inplannen, jaarlijks overzicht maken. Participatie van gemeenteleden hierbij bevorderen.*

Welke partijen? Beroepen?

Gast sprekers?

Sprekers van waar diaconale giften naar toegaan.

ZWO/Muldersfluite

Oudheidkundige vereniging

Zorgboer (de Mettemaat)

Politie/sociaal team gemeente

ondernemersvereniging

Onderwerpen voor themadiensten?

Suggesties voort muzikale medewerking?

Communicatie → PR (facebook, etc.) wie?

Wandelingen (met Pasen).

Dauwtrappen

Paaswake

Examenfeest

Jeugd/jongeren:

- *In het beleidsplan van het jeugdwerk ieder jaar minstens 1x actie samen met scholen opnemen.*
- **Kerk naar ouders verder vormgeven.**
- **Aanbod tieners vergroten**
- **Vrijwilligers werven voor specifieke taken binnen het jeugdwerk**

Ad hoc koortje/band

Huiscatechese (vanaf 12 jaar)

Buurtkring verschillende leeftijdsgroepen

Handhaven kliederkerk

Palmpasenoftocht

Paaschallenge

Met jeugd/jongeren naar the passion

Soort van maatschappelijke stage; jongeren 'binden' aan ouderen, Oekraïners

Een dagje meelopen met de dominee

'Openbare' college- of kerkenraadsvergadering.

Jeugdkerkenraad.

Voorbeelden van specifieke taken binnen het jeugdwerk?

Pastoraat:

- *Het huidige bezoekwerk voor ouderen in stand houden.*
- *Communicatieplan opzetten voor bekendmaken bij alle leden welke vormen van pastoraat mogelijk zijn + naar de samenleving toe wat we als kerk bieden (burg. Gemeente, krant, andere groepen als Stichting Present)*
- *Specifiek een ouderling / gemeentelid zoeken voor doelgroep 30-50, voor b.v. bepaalde tijd met specifieke opdracht en terugkoppeling richting kerkenraad voor verder beleidsvorming.*
- *Ouderlingenberaad gaat andere vormen van pastoraat dan alleen 1 op 1 ontwikkelen/opzetten. In samenwerking met gemeenteleden (zodat niet alles op de schouders van de ouderlingen berust en meer mensen kleine taak hebben).*

Programma/onderwerpen Vorming & toerusting; ook onderwerpen die jongeren aanspreken.

Aandacht (blijven) geven aan grote groep vrijwilligers (ook de stille' mensen)

Bijlage 3

Eredienst

- *Spreekt jongeren niet (meer) aan;*
- *Mogen wel wat meer opwekkingsliederen in dienst en meer in eigentijdse taal;*
- *Uitdragen dat de kerk geen 'stoffige' gemeenschap is;*
- *Bazaar organiseren om zo meer mensen (o.a. jongeren) in de kerk te krijgen of aansluiten bij bestaande activiteiten (zoals kerstmarkt);*
- *Bij mooi weer kerkdienst buiten houden; zo wordt je gezien en gehoord;*
- *Maak 'hippe' en uitnodigende kaartjes om uit te delen;*
- *Kondig op facebook aan als er iets bijzonders is in de kerk (bijv. een gastmuzikant);*
- *Laat muziek- en zangverenigingen af en toe de muziek verzorgen in de dienst;*
- *Een musical organiseren;*
- *Verenigingen uitnodigen;*
- *Vooraf in 'Klokgeluiden' melden als er andere muzikale begeleiding is;*
- *Ondersteuning gemeentezang door cantorij (éénstemmig instuderen);*
- *Gebruik maken van de grote tuin om in de zomer buiten te vieren en koffie te drinken na afloop.*

Jeugd/jongeren

- *Bloemetje/snoep voor zieke kinderen (hoor/zie ik niet meer);*
- *Uitstapjes naar ... (die iets zeggen over hoe je met elkaar omgaat
Bijvoorbeeld zorgboerderij, verzorgingshuis of verslavingszorg);*
- *Stimuleren mee te doen aan kerstengelactie van Present Bronckhorst;*
- *Bijeenkomst met jongelui (en ouders) 1x per maand (bij iemand thuis?)*
- *Met een groepje jongeren (en ouders) inzetten voor een project in de buurt;*
- *Muziekgroepje van jonge muzikanten die 1x per de dienst opluisteren;*
- *Op school les/bijeenkomst waar geloof besproken wordt;*
- *Maandelijks bijeenkomst voor ouders waar geloofs-/opvoedingsvragen besproken worden*
- *Uitje naar een klooster (Huissen?);*
- *Jonge gezinnen betrekken bij voorbereiding aan en medewerking in diensten;*
- *Scholen betrekken/uitnodigen om mee te werken;*
- *Jongeren zelf uitnodigen om met ideeën te komen;*
- *Open deuren en eventueel inloopmogelijkheid naast de noodzaak om naar gezinnen toe te gaan;*
- *Musical?*

Pastoraat

- *Een ruimte om samen te komen (Kerkstraat 15);*
- *Ouderenmiddag/bijbeluurtje;*
- *Samen projecten bezoeken om van de samenleving te leren /anderen ontmoeten en leren kennen;*